ILERI

L'ECOLE DES RELATIONS INTERNATIONALES

A PARIS DEPUIS 1948

# L'AFFAIRE CARLOS GHOSN

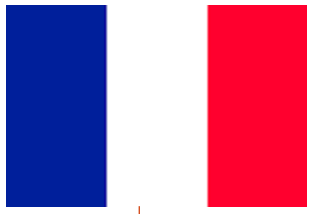
# -

# UN CAS D'ECOLE DE GUERRE ECONOMIQUE

Présenté par Nicolas MICHELON / ASIA INTELLIGENCE ADVISORY
nicolas.michelon@ai-advisory.com

15 octobre 2019

# Structure de l'alliance Renault-Nissan-Mitsubishi



15%
double droit
de vote

RENAULT NISSAN MITSUBISHI

50%

50%

RENAULT

43%

15%
sans droit de
vote

NISSAN

34%

MITSUBISHI
MOTORS

PDG:
jusqu'à 11/2018: Carlos Ghosn

depuis:
Directeur Général: Thierry Bolloré
Président du CA: Philippe Lagayette

Ministre de l'Economie & des Finances:
08/2014 – 08/2016: Emmanuel Macron
09/2016 – 05/2017: Michel Sapin
depuis 05/2017: Bruno Le Maire

PDG:
2005-01/2019: Carlos Ghosn

Président:
Depuis 01/2019: Jean-Dominique Sénard

Directeur Général:
depuis 01/2019: Thierry Bolloré

PDG:
1999-2017: Carlos Ghosn
depuis 04/2017: Hiroto Saikawa

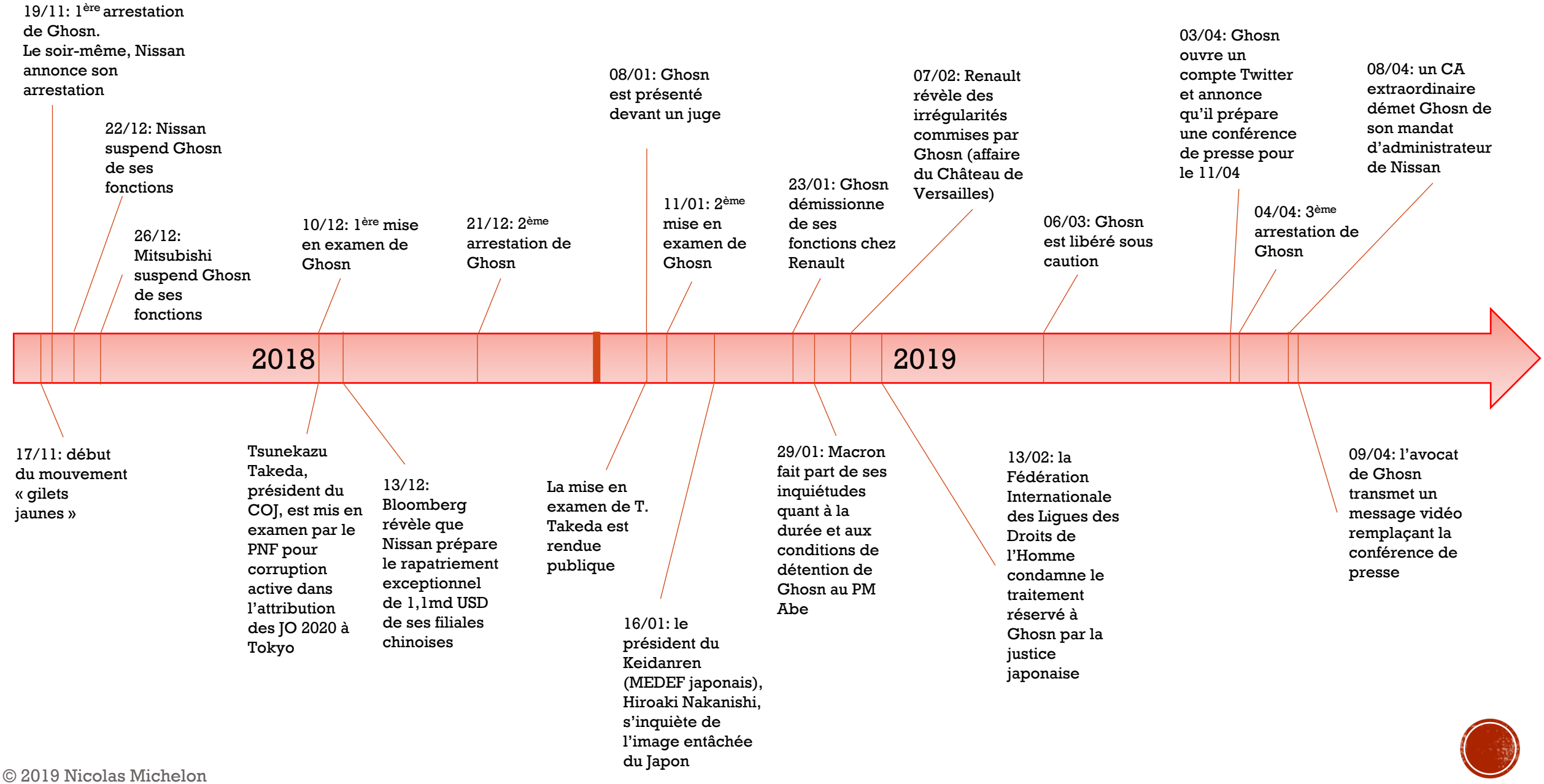
Président du CA:
2017-11/2018: Carlos Ghosn
depuis: Hiroto Saikawa

PDG:
depuis 06/2014: Osamu Masuko

Président du CA:
12/2016-11/2018: Carlos Ghosn
depuis 11/2018: Osamu Masuko

© 2019 Nicolas Michelon

# Chronologie




© 2019 Nicolas Michelon

# Indices culturels d'une guerre économique planifiée…

Le PDG de Nissan, Hiroto Saikawa, en conférence de presse le 19 novembre 2018, annonçant l'arrestation de Carlos Ghosn: **inclinaison à < 45°**

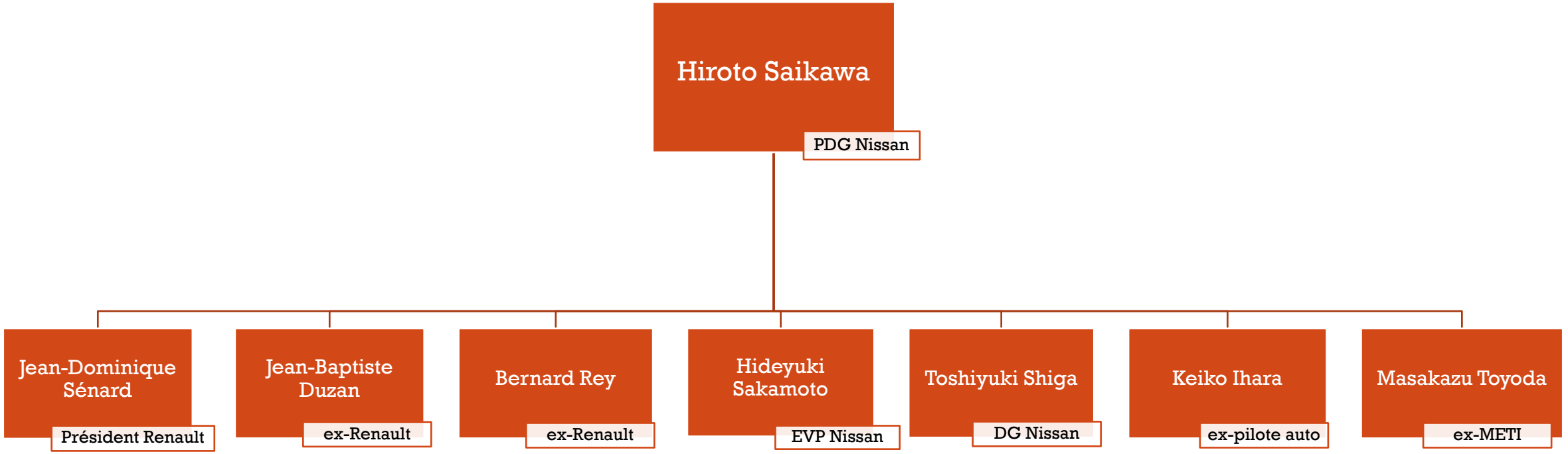
Source: Reuters

Le Conseil d'Administration de Nissan, réuni le 08 avril 2019, présentant ses excuses aux actionnaires: **inclinaison à 90°**

Source: Nissan Motor, par Mainichi Shimbun

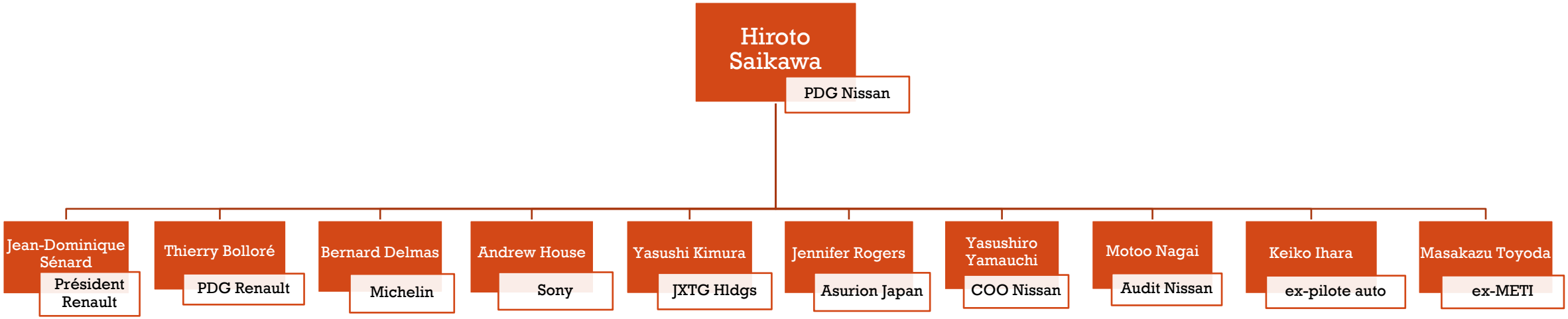
© 2019 Nicolas Michelon

# Structure du Conseil d'Administration de Nissan Motor (au 8 avril 2019)



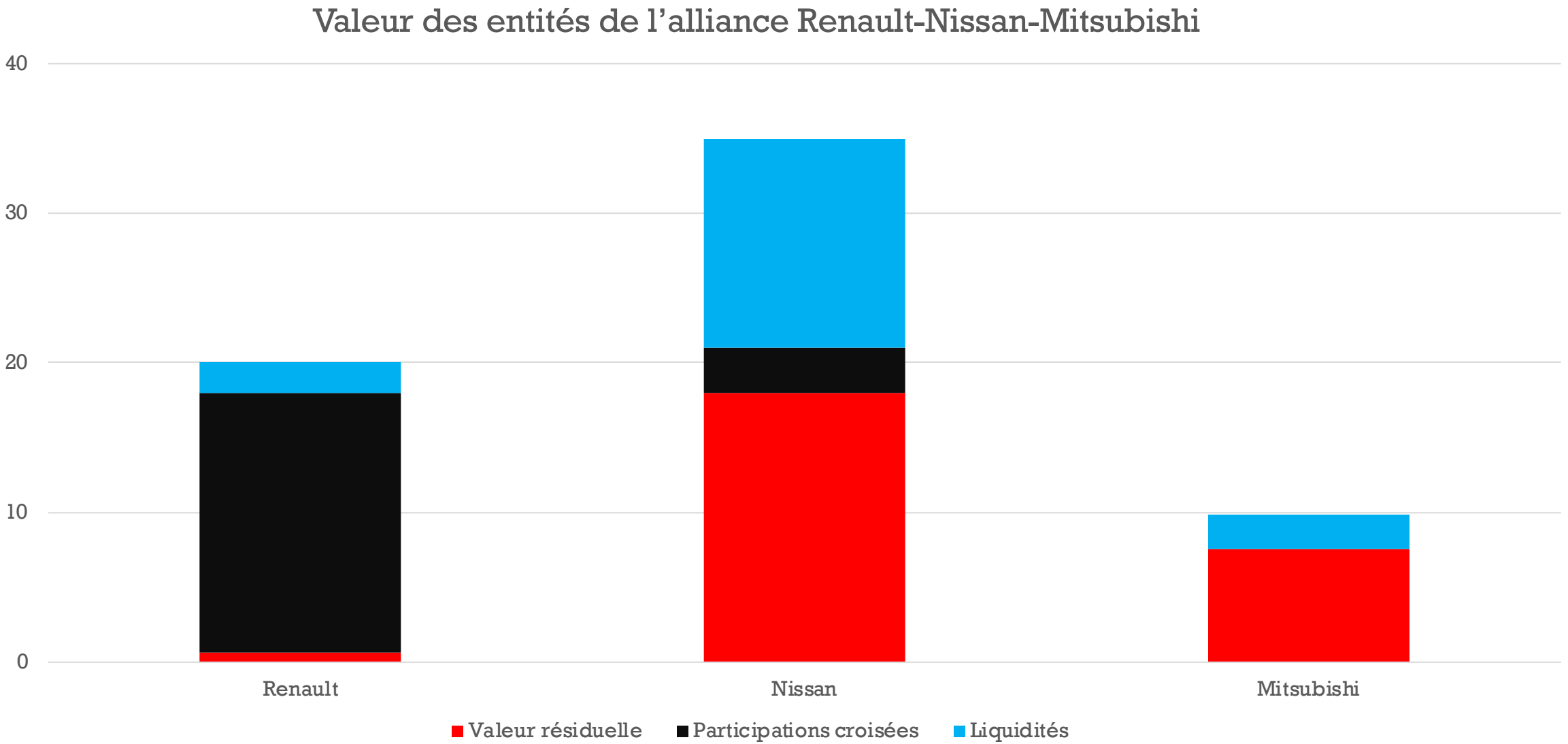

© 2019 Nicolas Michelon

# Structure du Conseil d'Administration de Nissan Motor (au 17 mai 2019)




© 2019 Nicolas Michelon

# Rapports de force économiques & financiers

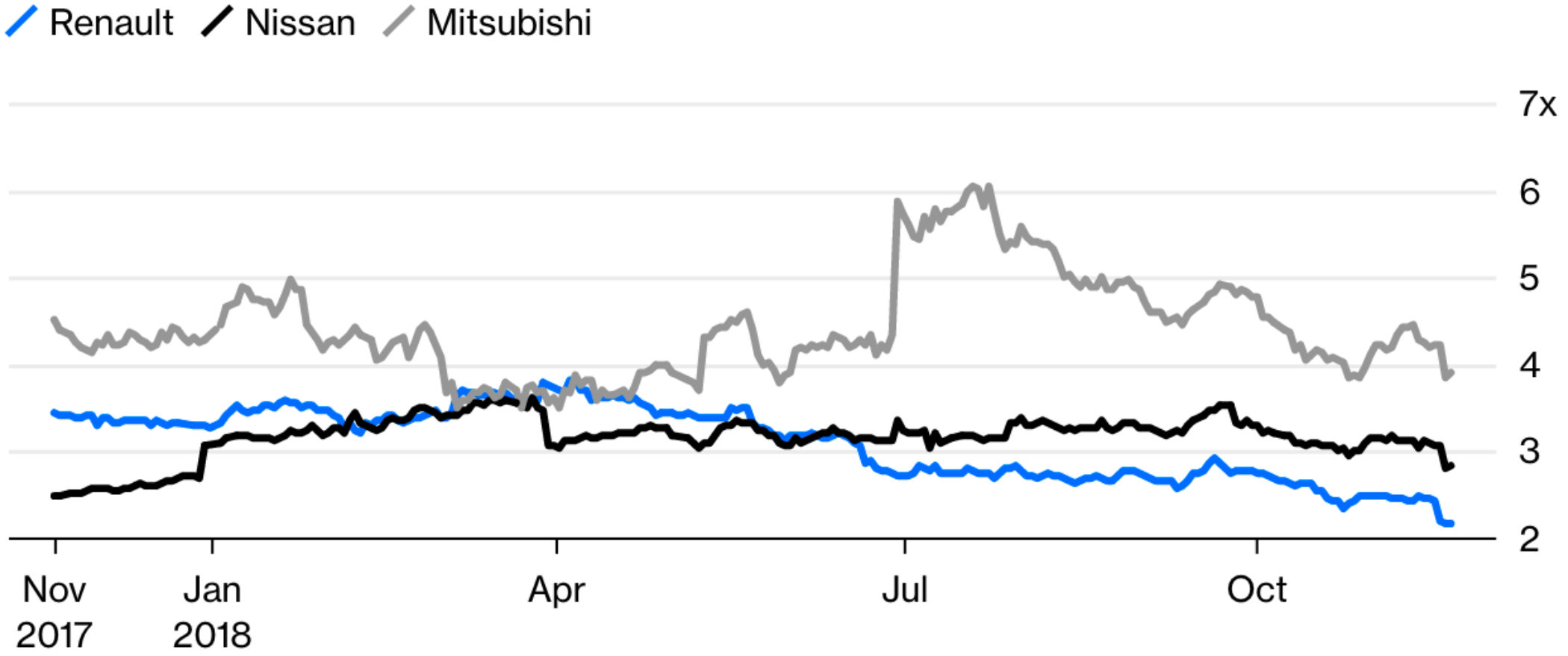



En milliards de USD, 2018
Source: Bloomberg

© 2019 Nicolas Michelon

# Rapports de force économiques & financiers

## Valeur d'entreprise / EBITDA




Source: Bloomberg

© 2019 Nicolas Michelon

# Rapports de force technologiques: quel avenir pour le plan « Alliance 2022 » ?

Renault ZOE

VS

Nissan LEAF

CMF

Common Module Family

Renault ALPINE

VS

Nissan GT-R

© 2019 Nicolas Michelon

# 特別捜査部 Tokubetsu Sousabu

(Bureau des Enquêtes Spéciales, Parquet de Tokyo)

- Fondé après 1945, sous l'impulsion de l'administration d'occupation US, pour enquêter sur les trafics de biens militaires

- Jouit d'un grand respect au Japon, en tout cas inspire la crainte. A son actif:

  - scandale Lockheed en 1976: corruption de personnalités politiques japonaises par l'intermédiaire de la société Marubeni pour faciliter la vente d'appareils à All Nippon Airways. Le Premier Ministre Kakuei Tanaka écope de 4 ans de travaux forcés.

  - scandale Recruit en 1988: corruption de fonctionnaires par l'entreprise d'immobilier Recruit Cosmos Corp., sous forme de délit d'initié. Le Chef de Cabinet du Premier Ministre, plusieurs Vice-Ministres ainsi que le Président de l'opérateur télécom NTT sont emprisonnés.

  - scandales Kyouwa et Kajima en 1994: corruption de Fumio Abe, chef du Parti Libéral Démocrate, par l'entreprise Kyouwa, et de l'ex-Ministre de la Construction par l'entreprise Kajima. Des peines de respectivement 2 ans et 1 an et 6 mois sont prononcées, avec travaux forcés.

© 2019 Nicolas Michelon

# Parties prenantes et « angles morts » politiques

Shinzo ABE

Premier Ministre (depuis 2012)

Taro ASO

Vice-Premier Ministre

Ministre des Finances (depuis 2012)

ex-Premier Ministre (2008-2009)

Yoshihide SUGA

Secrétaire Général du Cabinet (depuis 2012)

Elu à la Chambre des Représentants de la 2ème circonscription de Kanagawa (siège de Nissan)

Hiroshige SEKO

Ministre de l'Economie, du Commerce & de l'Industrie (METI, depuis 2016)

© 2019 Nicolas Michelon

# 日本会議 Nippon Kaigi
(« Conférence du Japon »)

- Principal lobby politique au Japon, particulièrement bien implanté dans les branches exécutive et législative du gouvernement japonais.
- Conservateur, monarchiste, patriotique. Soutient la révision de l'Article 9 de la Constitution, permettant la reconnaissance de l'existence des forces armées et leur projection à l'étranger.
- Fondé en 1997, fort de près de 38,000 membres, dont de nombreux anciens Premiers Ministres, ministres, membres de la famille impériale, ainsi que bon nombre de parlementaires du Parti Libéral Démocrate.
- En 2014, 289 des 480 membres du Parlement en sont membres.
- 14 des 19 membres de l'actuel cabinet « Abe IV » en sont membres.

© 2019 Nicolas Michelon